



Dr. A. Kemal Tuğcu

Dr. A. Kemal Tuğcu, Kadıköy Maarif Koleji (1974) ve Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü (1978) mezunudur. ABD Illinois Üniversitesi'nde Sistem ve Kontrol Mühendisliği alanında tamamladığı Master (1980) ve Doktora (1984) eğitimi sonrası, 1984 – 1998 yıllarında General Motors Araştırma Laboratuvarlarında (Detroit, ABD) Uzman Araştırma Mühendisi olarak görev yapmıştır.

Daha sonra çalışma hayatını Türkiye'de sürdüren Dr. Tuğcu, ülkemizde ilk defa kendimize ait ürün ve üretim teknolojilerinin yaratılmasını ve geliştirilmesini hedefleyen Arçelik Araştırma ve Geliştirme Merkezi'nin kurucu ve ilk yöneticilerindendir. 1990 – 1994 yılları arasında Arçelik AR-GE Merkezi'nin tüm yatırım (bina, laboratuvar, insangücü) ve yönetim süreçlerinin tasarlanmasında ve gerçekleştirilmesinde etkin görev yapan Dr. Tuğcu, bu süre içinde bir çok Türk mühendisinin interdisipliner takımlara liderlik yapabilecek araştırmacılar olarak yetiştirilmelerini sağlamış, Koç Holding çapında araştırma - geliştirme kültürünün anlaşılmasında – sahiplenilmesinde ve geliştirilmesinde rol oynamıştır.

1995 – 1997 yılları arasında Arçelik Ürün Geliştirme Yöneticisi görevine getirilen Dr. Tuğcu, teknolojik gelişmelerin Arçelik ürünlerine uygulanmasını ve uluslararası pazarların gerektirdiği ürün gamlarının sistematik olarak planlanarak pazara sunulmalarını sağlayan Arçelik Ürün Geliştirme Süreci'nin tasarlanmasına öncülük etmiştir. Söz konusu görevi sırasında Türkiye'nin yanısıra yurt dışında da faaliyet göstermeye karar veren Arçelik'in Avrupa ve Batı Asya ülkelerini kapsayan ilk Stratejik Pazar Araştırma Proje'sinde Avrupa Ülkeleri Sorumlusu olarak çalışmıştır.

1997 – 1999 yılları arasında Arçelik'in İnsan Kaynakları Yöneticiliği görevini üstlenen Dr. Tuğcu, bu süre içerisinde İnsan Kaynakları biriminin personel yönetimi görevini aşarak Genel Müdür adına tüm insan kaynakları süreçlerini yöneten ve tüm şirket yöneticilerine liderlik eden bir konuma gelmesini sağlamıştır. Genel Müdür'e doğrudan rapor eden bu görevi sırasında Dr. Tuğcu şirketin Stratejik Planlama Süreci'nin geliştirilmesinde rol oynamış, süreci yöneten Üst Düzey Yönetim Takımı Toplantılarını Genel Müdür adına yönetme (facilitate) görevini yürütmüştür.

Dr. Tuğcu, Arçelik'te 1990'lı yıllarda başlatılan Toplam Kalite yolculuğuna önemli katkılar sağlamış ve 1997 yılında Tüsiad – Kalder Kalite Büyük Ödülü'nü kazanan Arçelik'in İnsan Kaynakları Yöneticisi olma gururunu yaşamıştır.

2000 yılında Arçelik Merkez ve Üretim İşletmeleri (5) ile tüm ana komponent üretim (2) ve satış şirketlerinin (2) tek bir organizasyon altında birleştirilmesi projesinde görev alan Dr. Tuğcu, yeni (matrix) organizasyonun mimarisinin

oluşturulmasında rol oynamış ve kurulan yeni Arçelik'in İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Direktörlüğü'nü üstlenmiştir.

Aktif yöneticilik hayatını 2001 yılında emekli olarak sonlandıran Dr. A. Kemal Tuğcu, 2002 yılından beri Üst Düzey Yönetici Koçluğu (ExecutiveCoaching) yapmaktadır.

BÜMED, KALİD, EskiArçelikliler Derneđi, Koç-Yönder, Galatasaray S.K. ve PERYÖN Etik Kurulu Üyesidir.